

بسمه تعالی

طرح درس مدیریت در داروسازی

هدف کلی درس:

مدیریت در داروسازی مجموعه تصمیم‌ها و اقداماتی است که در حوزه‌های مختلف داروسازی از عرصه سیاست‌گذاری و تصمیمات کلان در حوزه سلامت تا مدیریت موسسات دارویی برای راهبرد اهداف سازمان به کار گرفته می‌شود. با توجه به اهمیت داروسازی در نظام سلامت کشور در تامین، توزیع و تولید دارو و مدیریت دانش و تکنولوژی ضرورت دارد دانشجویان داروسازی با مبانی مدیریت و کاربرد آن در راستای افزایش کارایی در عرصه تولید، توزیع و ارائه خدمات دارویی آشنا باشند. هدف اصلی این درس آشنا کردن دانشجویان داروسازی با اصول، مبانی و کاربردهای دانش مدیریت در عرصه‌های مختلف داروسازی است.

عنوان درس: اصول و مبانی مدیریت

اهداف:

- ۱- آشنا کردن دانشجویان با مبانی و مفاهیم کلیدی حوزه مدیریت و سازمان
۲. آماده‌سازی دانشجویان برای مدیریت علمی واحدهای داروئی
- ۳- آشنایی کلی دانشجویان با نمونه‌های کلی عملکرد یک نظام اقتصادی در اقتصاد کلان

زمان مورد نیاز: 10 ساعت

ارزشیابی درس	کار/تجربه های عملی/تکالیف	جایگاه آموزشی
امتحان نوشتاری	پروژه و ارائه آن	دانشکده داروسازی
پروژه		
حضورفعال کلاسی		

سرفصل ها:

- ۱- تئوری‌های مدیریت
- ۲- مبانی برنامه‌ریزی
- ۳- رهبری و سرپرستی
- ۴- انگیزش و پاداش
- ۵- مدیریت استراتژیک

عنوان درس: حسابداری، مدیریت و تحلیل مالی

اهداف:

- ۱- آشنایی با دفاتر مالی و فرآیند ثبت در حسابداری
- ۲- آشنایی با اقلام مندرج در گزارشات مالی و نحوه طبقه‌بندی آنها
- ۳- آشنایی با روش‌های تامین مالی
- ۴- آشنایی با نحوه تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی

زمان مورد نیاز: ۴ ساعت

ارزشیابی درس	کار/تجربه های عملی/تکالیف	جایگاه آموزشی
امتحان نوشتاری	پروژه و ارائه آن	دانشکده داروسازی
پروژه		
حضورفعال کلاسی		

سرفصل ها:

- ۱- کلیات حسابداری، مقدمات، تعاریف و اهداف
- ۲- طبقه‌بندی حساب‌ها و دفاتر مالی
- ۳- صورت‌های مالی و اجزاء آن
- ۴- تحلیل صورت‌های مالی داروخانه و صنعت
- ۵- بودجه و برنامه‌ریزی مالی

عنوان درس: سیاستگذاری در نظام دارویی

اهداف:

۱- تبیین اهداف و برنامه عملیات در سیاست گذاری نظام سلامت

زمان مورد نیاز: 2 ساعت

ارزشیابی درس	کار/تجربه های عملی/تکالیف	جایگاه آموزشی
امتحان نوشتاری	پروژه و ارائه آن	دانشکده داروسازی
پروژه		
حضورفعال کلاسی		

سرفصل ها:

- ۱- مفاهیم و مبانی سیاست گذاری دارویی
- ۲- سیاست ملی دارویی و شاخصه های آن
- ۳- شاخص های سیاست ملی دارویی ونحوه احقاق آن
- ۴- مرور نظام سلامت و داروی ایران

عنوان درس: مدیریت زنجیره تامین

اهداف:

- ۱- آشنایی با اصول و مبانی زنجیره تامین
- ۲- آشنایی دانشجویان با اجزای زنجیره تامین دارو
- ۳- اصول و نحوه کارآمدسازی، چابک سازی و ارزیابی زنجیره تامین دارو

زمان مورد نیاز: 14 ساعت

ارزشیابی درس	کار/تجربه های عملی/تکالیف	جایگاه آموزشی
امتحان نوشتاری	پروژه و ارائه آن	دانشکده داروسازی
پروژه		
حضورفعال کلاسی		

سرفصل ها:

- ۱- مفاهیم کلیدی در زنجیره تامین
- ۲- عملیات های زنجیره تامین (برنامه ریزی - تامین منابع - ساخت - تحویل)
- ۲ - حقوق مالکیت معنوی در زنجیره تامین دارو
- ۳ - استراتژی ها در تامین دارو
- ۴ - منابع و اجزای آن در زنجیره تامین دارو
- ۵ - اصول انتخاب مولکول دارویی در زنجیره تامین سالم
- ۶ - Good procurement practice
- ۷ - اصول و مبانی مدیریت توزیع
- ۸ - اصول و مبانی تجویز و مصرف منطقی دارو
- ۹ - فارماکوویژولانس و اهمیت آن در زنجیره تامین سالم دارو
- ۱۰- آشنایی با اجزای زنجیره تامین در شرکت های تولیدی و وارداتی خصوصی
- ۱۱- مدیریت انبارها و موجودی در زنجیره تامین دارو
- ۱۲- زنجیره تامین دارو در داروخانه بیمارستانی
- ۱۳- کاربرد فن آوری های اطلاعات در زنجیره تامین دارو

عنوان درس: اصول بازاریابی دارویی

اهداف:

- ۱- آشنایی با روندهای بازار دارویی جهان و ایران
- ۲- آشنایی با اصول بازاریابی دارویی

زمان مورد نیاز: 4 ساعت

ارزشیابی درس	کار/تجربه های عملی/تکالیف	جایگاه آموزشی
امتحان نوشتاری	پروژه و ارائه آن	دانشکده داروسازی
پروژه		
حضورفعال کلاسی		

سرفصل ها:

- ۱- مفاهیم و کلیات بازاریابی و مدیریت بازار
- ۲- پیش بینی بازار و برنامه ریزی و استراتژی بازاریابی
- ۳- بخش بندی، هدف گذاری و موقعیت یابی در بازار
- ۴- چرخه عمر محصول و مدیریت سبد محصول

منابع:

۱- اصول مدیریت، علی رضائیان، نشر مدیریت

۲- حسابداری و مدیریت مالی برای مدیران. پرویز بختیاری، انتشارات سازمان مدیریت صنعتی، آخرین چاپ

۳- اصول و مبانی مدیریت زنجیره تامین. مایکل هوگس، ترجمه شیخ سجادیه و همکاران، انتشارات آدینه، چاپ سوم ۱۳۹۴

4- Managing Access to Medicines and Health Technologies. MSH

5- Pharmaceutical Marketing: A practical guide. Dimitris Dogramatzis

6- Managing Pharmacy Practice: Principles, Strategies, and Systems. Rappaport, et al. CRC press