



تدوین برنامه راهبردی واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی

کرمانشاه در سال ۱۴۰۵

دبیرخانه امور مدیریت راهبردی

خرداد ماه ۱۴۰۵

برنامه راهبردی سال ۱۴۰۵

این برنامه در راستای تداوم برنامه راهبردی سال ۱۴۰۴ تنظیم گردیده و با تغییرات اساسی در سامانه راهبرد سعی بر آن شده تا اشکالات موجود در بارگذاری برنامه ها، کاربران، و ارزیابی برنامه ها را مرتفع نماید و در این برنامه ها نکات زیر الزامی است.

- ۱- کلیه برنامه های نیازمند کسب مجوز و یا تخصیص اعتبار لازم است در برنامه راهبردی دیده شده باشد
- ۲- اولویت بندی برنامه در سامانه با توجه به محدودیت منابع تعیین گردد.

اهداف تدوین برنامه راهبردی اختصاصی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه

- شناسایی هرچه بیشتر شرایط محیط داخلی و خارجی و تدوین برنامه‌ها متناسب با تحلیل وضعیت موجود
- مدیریت بهینه منابع محدود دانشگاه متناسب با شرایط کشور
- توانمندسازی مدیران مختلف دانشگاه و هماهنگی بیشتر درون بخشی و برون بخشی
- ایجاد گفتمان مشترک و ارتقاء تعهد سازمانی در بخش‌های مختلف با استفاده از یک برنامه راهبردی منسجم
- مدیریت بهینه بحران‌ها و پیشبرد برنامه‌های حائز اولویت در دانشگاه
- ایجاد تصویری روشن از آینده دانشگاه

سازمان مدیریت راهبردی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه

گام های اساسی انجام شده در پیشبرد برنامه های راهبردی دانشگاه از ابتدای سال ۱۴۰۴ تا پایان سال ۱۴۰۵

- طراحی سامانه راهبرد به منظور مدیریت برنامه ها، اولویت بندی برنامه ها، تخصیص بهینه منابع، پایش مستمر و ارزیابی میزان پیشرفت در تعامل با کلیه واحدها در سال ۱۴۰۴ و بازنگری آن در سال ۱۴۰۵
- تدوین برنامه های دانشگاه بصورت برنامه راهبردی ۵ ساله و برنامه های سالیانه از سال ۱۴۰۴ و تدوین برنامه سال ۱۴۰۵ در تداوم آن
- تنظیم برنامه های راهبردی واحدها و بارگذاری آن در سامانه متناسب با برنامه زمانبندی، در ابتدای هر سال
- تایید برنامه های حائز اولویت و نهایی نمودن آن در کمیته ستادی/ مالی دانشگاه
- انعقاد تفاهم نامه با کلیه واحدها و ابلاغ برنامه های تایید شده جهت اجراء
- پایش مستمر برنامه در طی سال و ارزیابی میزان پیشرفت برنامه ها در پایان سال

جدول فراوانی برنامه های دانشگاه به تفکیک حوزه های تابعه در سال ۱۴۰۵

واحد ها	تعداد برنامه ها
حوزه ریاست	۱۰۴
معاونت ها	۳۸۲
دانشکده ها	۲۴۳
بیمارستان ها	۳۳۹
شبکه های بهداشت و درمان	۱۰۶۹
کل واحد ها	۲۱۳۷

انواع برنامه ها در سامانه راهبرد

۱- برنامه های راهبردی اختصاصی دانشگاه

۲- برنامه های عملیاتی مشترک ابلاغی وزارت بهداشت و درمان

روند اجرای برنامه های راهبردی سال ۱۴۰۵

- شروع تدوین برنامه ۱۵ اسفند ماه ۱۴۰۴ با برگزاری کارگاه آموزشی برای مدیران و دبیران برنامه راهبردی واحدهای تابعه
- نشست با کلیه واحدها جهت ارائه گزارش برنامه های سال ۱۴۰۴
- تدوین برنامه های سال ۱۴۰۵ توسط کلیه واحدها و ارسال به دبیرخانه برنامه راهبردی دانشگاه
- ارزیابی برنامه ها از نظر تدوین ، ساختار برنامه ، رعایت اصول برنامه نویسی، رعایت شاخصهای SMART برنامه
- بارگذاری برنامه توسط هر واحد در سامانه برنامه راهبردی دانشگاه
- زمانبندی جلسات کمیته ستادی جهت ارزیابی و تایید برنامه های سال ۱۴۰۵
- تایید برنامه ها در شورای عالی برنامه راهبردی دانشگاه به منظور انعقاد تفاهم نامه
- ابلاغ برنامه های تایید شده مندرج در تفاهم نامه ها به واحدها پس از تایید برنامه ها
- اجرای برنامه ها تا پایان سال بر اساس جدول زمانبندی تعیین شده
- پایش مستمر برنامه ها و ارزیابی نهایی در پایان سال

فرم تفاهم نامه برنامه راهبردی با واحدهای مختلف دانشگاه

برستان تفاهم نامه برنامه راهبردی - اختصاصی دانشگاه سال ۱۴۰۵							
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی		دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه			عنوان حوزه / واحد :		
شماره تفاهم نامه: شماره اصلاحیه: تعداد اهداف کلان: تعداد اهداف اختصاصی: تعداد برنامه / طرح:							
اعتبارات مورد نیاز (ارقام به میلیون ریال)							
سال	۱- اعتبارات عمومی	۲- تملک دارایی های سرمایه ای	۳- اعتبارات (ردیف های ایلاتی)	۴- اعتبارات اختصاصی (درآمدها)	از محل یندهای ۳ و یا ۴	سایر	جمع
۱۴۰۵							
به انضمام برنامه مشترک ابلاغی از طرف وزارت مشتمل بر: تعداد اهداف کلان تعداد اهداف اختصاصی (اهداف خرد) تعداد برنامه							
توضیحات ضروری: - این تفاهم نامه در اجرای مصوبه شورای عالی راهبردی دانشگاه به منظور تحقق اهداف کلان و اختصاصی دانشگاه مبتنی بر برنامه راهبردی تنظیم گردیده و اجرای به هنگام برنامه های عملیاتی (متدرج در جدول پیوست، به عهده معاونین / رؤسا / مدیران واحدهای مختلف دانشگاه است). - معاون توسعه مدیریت و منابع دانشگاه لازم است تسبب به تشکیل جلسات بررسی و ارائه گزارش در خصوص امکان و تحوه پشتیبانی از برنامه راهبردی کلیه واحدها اقدام و نتیجه را به شورای عالی راهبردی دانشگاه گزارش نماید. - کلیه برنامه ها پس از طرح در جلسه شورای عالی راهبردی دانشگاه با حضور معاونین / رؤسا / مدیران مربوطه و تأیید نهایی شورای عالی راهبردی مصوب گردیده و در قالب تفاهم نامه حاضر جهت اجراء به حوزه مربوطه ابلاغ می گردد. - معاون توسعه مدیریت و منابع دانشگاه لازم است متناسب با ضوابط اجرایی حاکم بر بودجه تفصیلی سال ۱۴۰۵ دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی تسبب به تأمین منابع و پشتیبانی اجرای برنامه ها برابر مصوبات شورای عالی راهبردی، اقدام نماید. - گزارش پیشرفت برنامه های هر حوزه توسط معاون / رئیس / مدیر مربوطه در پایان هر ماه در شورای عالی راهبردی الزامی است. - ردیف های ابلاغی: ردیف های مصوب قانون بودجه ۱۴۰۵ و ردیف های وزارتخانه ای بوده و تحقق آن ملزم به عملکرد و پیگیری معاونت مربوطه با هماهنگی مدیریت بودجه و پایش عملکرد دانشگاه می باشد. - کلیه برنامه های متدرج در این تفاهم نامه لازم الاجراء خواهد بود (در صورت وجود محدودیت های مالی و یا تغییر اولویت ها، متناسب با شرایط و با نظر شورای عالی راهبردی قابل بازنگری خواهد بود)							
معاون / رئیس / مدیر		مدیر امور مالی دانشگاه		مدیر بودجه و پایش عملکرد دانشگاه		معاون توسعه مدیریت و منابع دانشگاه	
امضاء		امضاء		امضاء		امضاء	

نمونه هایی از مهمترین برنامه های اجرا شده در حوزه های مختلف دانشگاه در سال ۱۴۰۴

عنوان برنامه	حوزه
۱. راه اندازی برنامه (رشته / مقطع) آموزشی جدید در دانشگاه به میزان حداقل ۶ رشته مقطع مختلف در سال ۱۴۰۴ ۲. ارائه تسهیلات ویژه دانشجویان استعداد درخشان و المپیاد ۳. راه اندازی دانشکده فناوری های نوین در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۴ و هوش مصنوعی	آموزشی
۱. افتتاح روستای سالم اخذ معیارهای روستای سالم به تعداد ... ۲. فیشورسیلانت و فلوراید تراپی کلیه دانش آموزان سطح استان ۳. افتتاح چندین مرکز خدمات جامع و خانه های بهداشت	بهداشت
۱. بهره برداری و افتتاح مرکز مگا ICU فارابی ۸ تخته ۲. افزایش ظرفیت تخت های بخش IPD، جذب بیماران بین الملل و ارتقاء برنامه توریسم سلامت ۳. تجهیز و راه اندازی کلینیک سرپایی بازتوانی اختلالات شناخت و حافظه	درمان
۱. تامین ذخایر استراتژیک دارو و ملزومات مصرفی در راستای مدیریت بحران ۲. مدیریت تامین و توزیع شیر خشک و مکمل های نوزادان ۳. راه اندازی بخش تراریخته آزمایشگاه کنترل غذا و دارو	غذا و دارو
۱. گسترش فضای کارگاهی جهت استفاده شرکت های فناور تا پایان سال ۱۴۰۴ ۲. برگزاری کارگاههای پژوهشی و فناورانه در سطح ملی و بین المللی ۳. خرید یک دستگاه هواساز جهت آزمایشگاه جامع تحقیقات	تحقیقات
۱. برگزاری ۸۰ کارگاه های آموزشی ویژه دانشجویان، دستیاران، اساتید مشاور و والدین دانشجویان ۲. برگزاری مراسم اختتامیه جشنواره قرآن و عترت و تقدیر از برگزیدگان دانشگاهی و کشوری ۳. افزایش تعداد مراکز مشاوره دانشجویی در سراها و پايونهای دانشجویی در بیمارستان امام رضا، طالقانی و امام خمینی	فرهنگی دانشجویی
۱. اختصاص، تجهیز و راه اندازی سوله بحران دانشگاه ۲. افتتاح ۸ پایگاه اورژانس شهری و جاده ای و کسب رتبه اول کشوری ۳. اضافه نمودن ۱۰ آمبولانس به ناوگان اورژانس استان	فوریت های پزشکی

فرم گزارش ۶ ماهه برنامه راهبردی

فرم ارائه گزارش شش ماهه برنامه راهبردی اجرا شده دانشگاه در سال ۱۴۰۵

نام واحد :

۶ ماهه :

اهداف کلان واحد (بر اساس اولویت):

- ۱
- ۲
- ۳
- ۴

استراتژیهای انتخابی :

- ۱
- ۲
- ۳
- ۴

اهداف اختصاصی :

- ۱
- ۲
- ۳
- ۴

جدول شماره یک : عناوین برنامه ها بر اساس اولویت و وزن آنها نسبت به وزن کل برنامه ها

اولویت	عنوان برنامه	وزن برنامه از کل برنامه ها
۱		
۲		
۳		
۴		
۵		
۶		
۷		

جدول شماره دو : پیشرفت برنامه ها

اولویت برنامه	عنوان برنامه	سهم (وزن) برنامه از مجموع برنامه ها (X)	درصد پیشرفت برنامه (Y)	سهم پیشرفت برنامه از کل برنامه ها $= (y * x) / 100$
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
۷		۳۰	۷۰	$۲۱\% = ۳۰ * ۷۰$
میزان پیشرفت نهایی برنامه		۱۰۰		

مهمترین چالش ها در اجرای برنامه راهبردی

- ۱- کمبود اعتبارات مالی
- ۲- مواجه شدن با بحران هایی نظیر جنگ ۱۲ روزه و جنگ رمضان و...
- ۳- قطع اینترنت و کندی ارتباطات
- ۴- عدم پرداخت به موقع مطالبات سازمانهای بیمه گر
- ۵- مشکلات اقتصادی ناشی از تورم لحظه ای
- ۶- و.....

برنامه عملیاتی مشترک ابلاغی از طرف وزارت



- برنامه های عملیاتی مشترک ابلاغی از طرف وزارت متبوع به دانشگاه ها نیز هماهنگ با برنامه راهبردی اختصاصی دانشگاه در حال اجرا و پیگیری است در ادامه نتایج حاصل از پایش برنامه عملیاتی در جدول پیشرفت برناه ها آمده است

نتایج حاصل از اجرای برنامه عملیاتی مشترک ابلاغی وزارتخانه توسط واحدهای دانشگاه در سال ۱۴۰۴

- علاوه بر برنامه جامع راهبردی دانشگاه برنامه عملیاتی مشترک ابلاغی وزارتخانه نیز در سال ۱۴۰۴ اجرا و پیگیری شده است و بر اساس ارزشیابی ماهیانه پیشرفت برنامه های عملیاتی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه در بین ۱۰ دانشگاه برتر در سال ۱۴۰۴ به میزان **۹۹.۱۷** درصد برنامه های مشترک را تحقق بخشیده است
- نتایج ارزیابی ماهیانه در جدول ذیل آمده است

مقایسه وضعیت پیشرفت ماهیانه برنامه عملیاتی مشترک ابلاغی وزارت در دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه در سال 1404									ردیف
اسفند	بهمن	دی	آذر	آبان	مهر	شهریور	مرداد	حوزه	
99.8	59.9	99.78	99.65	99.96	98.13	99.39	98.28	بهداشت	
99.38	97.04	98.75	99.16	95.77	99.53	95.56	94.2	درمان	1
99.96	94.18	99.92	99.54	95.33	96.1	99.38	49.62	غذا و دارو	2
100	100	100	96.65	96.2	90.17	90.29	99.94	آموزش	3
98.6	84.02	99.55	99.49	99.6	99.47	97.75	95.51	تحقیقات و فناوری	4
96.14	73.07	93.57	89.26	87.22	82.84	74.35	38.21	فرهنگی و دانشجویی	5
100	100	100	100	100	100	100	100	طب ایرانی	6
100	100	100	100	100	100	100	100	پرستاری	7
100	100	100	100	100	100	96.43	100	بازرسی	8
99.9	91.76	93.84	95.74	95.82	90.89	92.39	82.05	توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی	9
96.81	72.85	94.43	92.97	87.46	89.68	85.93	83.99	اورژانس	10
77.69	46.86	68.16	63.17	58.21	58.62	50.65		پدافند غیرعامل	11
100	17.99	100	100	100	100	100	100	دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی	12
100	100	100	100					روابط عمومی	13
100	100	100	100	100	100	100	100	حقوقی و امور مجلس	14
	70.62	98.52	-					حراست	15
99.17	88.67	98.52	98.68	98.41	97.28	93.37	91.34	میزان تحقق دانشگاه	16

سامانه راهبرد

- سامانه مدیریت راهبردی دانشگاه (راهبرد)، سامانه جامعی است در جهت تدوین، اجرا و ارزیابی برنامه های راهبردی که برای اولین بار در دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه در بین دانشگاه های کشور به اجرا گذاشته شده است و قابلیت پیاده سازی در کلیه دانشگاه ها را دارا می باشد. لذا دبیرخانه مدیریت راهبردی دانشگاه کرمانشاه آمادگی خود را جهت استقرار سامانه و آموزش پرسنل در خصوص تدوین برنامه راهبردی و اجرای آن در سایر دانشگاه ها اعلام میدارد.
- در این سامانه امکان مدیریت همزمان برنامه عملیاتی مشترک ابلاغی وزارت به دانشگاه ها نیز وجود دارد.

آشنایی بیشتر با سامانه راهبرد و برنامه راهبردی دانشگاه

- جهت آشنایی با سامانه برنامه های راهبردی دانشگاه اخذ نام کاربری و رمز عبور از دبیرخانه امور مدیریت راهبردی دانشگاه و ورود به سامانه از طریق VPN دانشگاه الزامی است.
- در این سامانه دسترسی بر کلیه برنامه های دانشگاه ، نظارت بر آنها و امکان گزارش گیری و رصد و پیگیری برنامه ها بصورت سطح بندی وجود دارد.

تصاویری از قسمت‌های مختلف سامانه راهبرد

پیام رئیس دانشگاه در خصوص برنامه راهبردی

با توجه به رشد بسیار زیاد حوزه علم و فن آوری و تحولات اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و فرهنگی امروزه لازم است مدیریت سازمانها خصوصاً دانشگاه با شکل علمی و بهره‌گیری از مدل‌های موفق صورت پذیرد از این رو استاده انجمن‌های رایج و موثری نظیر مدیریت استراتژیک می‌تواند ما را در شناخت بهتر از وضعیت موجود تدوین راهکارهای مطلوب، اجرای راهکارها و قایل برنامه‌های عملیاتی، پایش و کنترل برنامه‌یاری رساند. بدون شک تدوین برنامه راهبردی مدیران را در تحلیل شرایط داخلی و خارجی سازمان و شناخت نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدها کمک خواهد کرد و همچنین تصویر روشنی از آینده سازمان را برایشان فراهم میکند و با استراتژی‌های مناسب مسیر برنامه‌ها را

ومن الله التوفیق

رئیس دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه

دکتر علی سروش



راهبرد

سازمان مدیریت راهبردی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه

برای ورود به سامانه، نام کاربری و رمز عبور خود را وارد نمایید.

نام کاربری

رمز ورود

ورود

نسخه: ۱۴۰۴/۱۲/۰۶ - ۱.۱۱.۸

ورود به سامانه

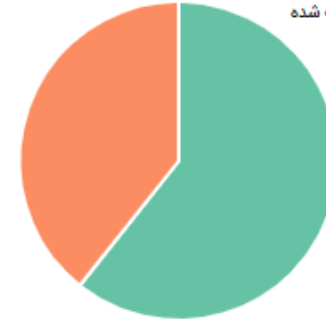
مقایسه ارزیابی برنامه‌ها

ارزیابی شده
موکول شده



مقایسه تصویب اعتبارات (میلیون ریال)

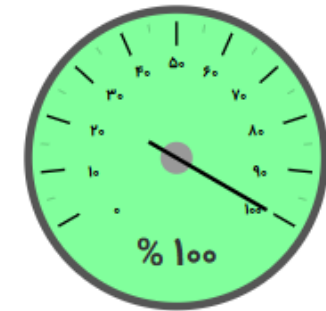
درخواست شده
مصوب شده



وضعیت اعتبارات (تفاهم نامه)



وضعیت ارزیابی برنامه‌ها



واحدها

۴۸

برنامه‌ها

۲,۱۰۰

مجموعه اعتبارات مورد نیاز

۴۴,۱۶۴,۲۶۷

مجموع اعتبار درخواست شده

۳۳,۷۹۵,۰۱۲

اهداف کلان

۴۲۳

برنامه‌های بدون نیاز به اعتبار ریالی

۶۱۵

فعالیت‌ها

۱۰,۱۶۸

مجموع اعتبار مصوب شده

۲۱,۸۹۰,۴۶۱

استراتژی‌های پیشنهادی

۱,۱۲۲

برنامه‌های نیازمند اعتبار ریالی

۱,۴۸۵

کاربران

۵۳

تاریخ آخرین ارزیابی

1404-06-18 14:28



تنظیمات واحد



چاپ کتابچه



ارزیابی واحدها



برنامه راهبردی

مشاهده برنامه‌ها به تفکیک شهرستان

کرمانشاه

اسلام آباد

پاوه

ثلاث باباجانی

جوانرود

دالاهو

روانسر

سرپل ذهاب

سنقر

صحنه

قصر شیرین

کنگاور

گیلانغرب

هرسین

لیست واحدها به تفکیک شهرستان



تنظیمات واحد



چاپ کتابچه



ارزیابی واحدها



برنامه راهبردی

واحدها:

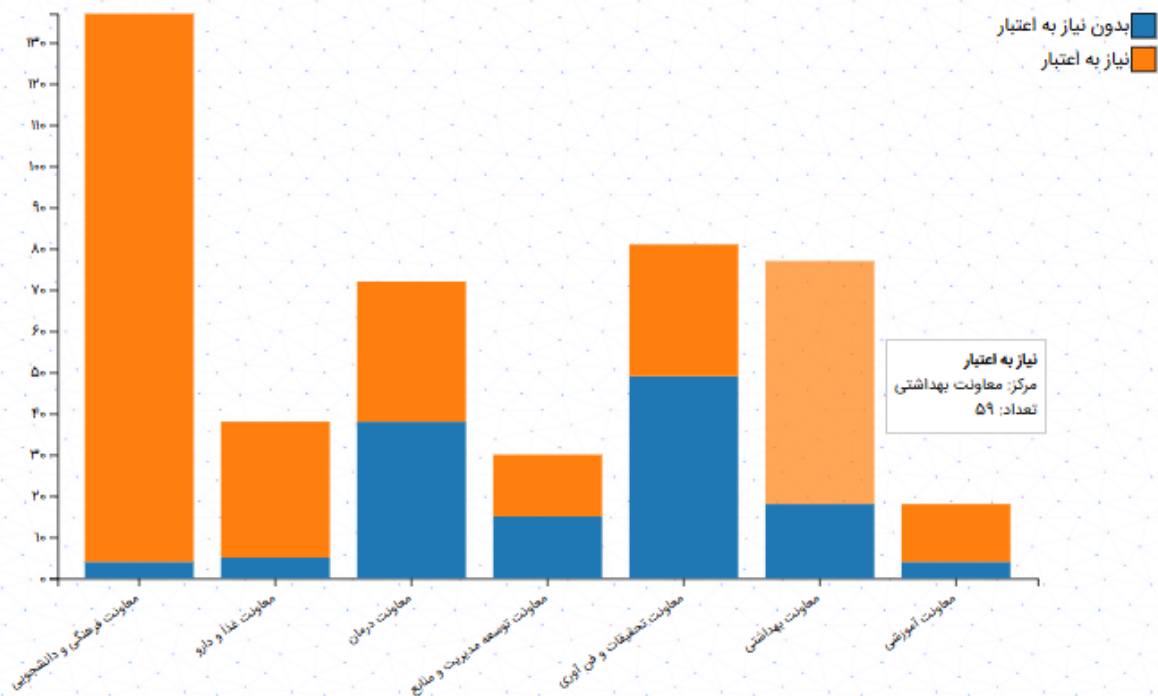
۲ - معاونت‌ها

گزارش‌ها:

۲ - مقایسه برنامه‌ها

گزارش گیری

گزارش مقایسه برنامه‌های معاونت‌ها



گزارش مقایسه برنامه‌های (معاونت‌ها) به تفکیک اعتباری و غیراعتباری

واحدها:

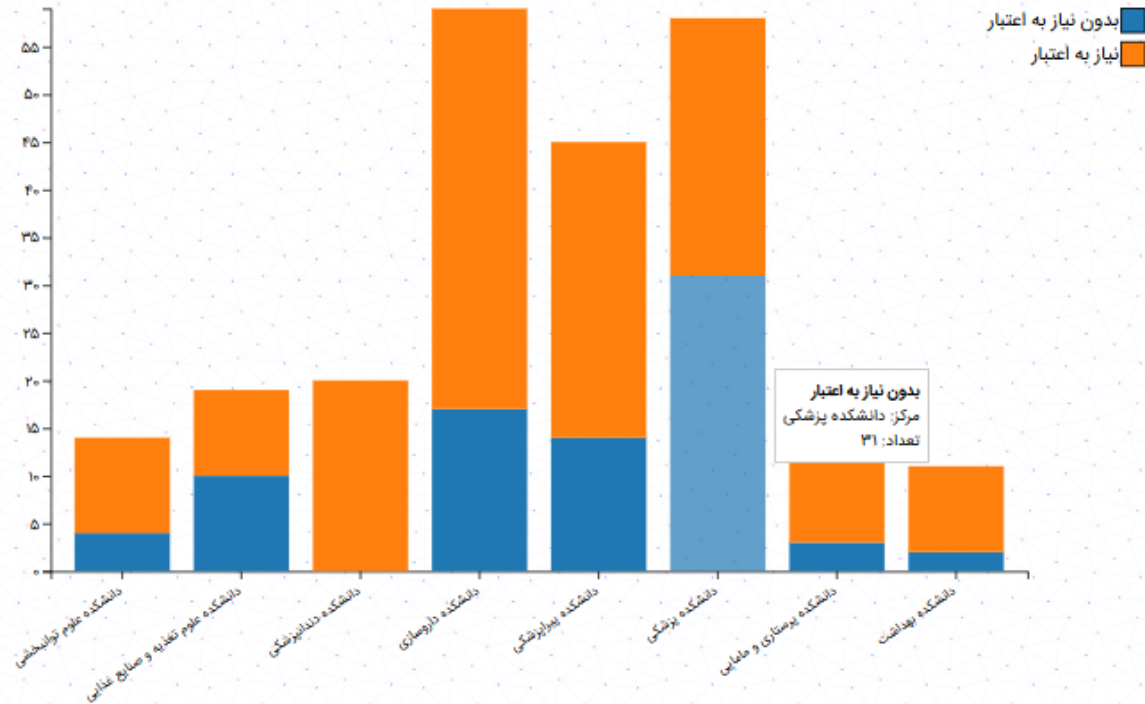
۳ - دانشکده‌ها

گزارش‌ها:

۲ - مقایسه برنامه‌ها

گزارش گیری

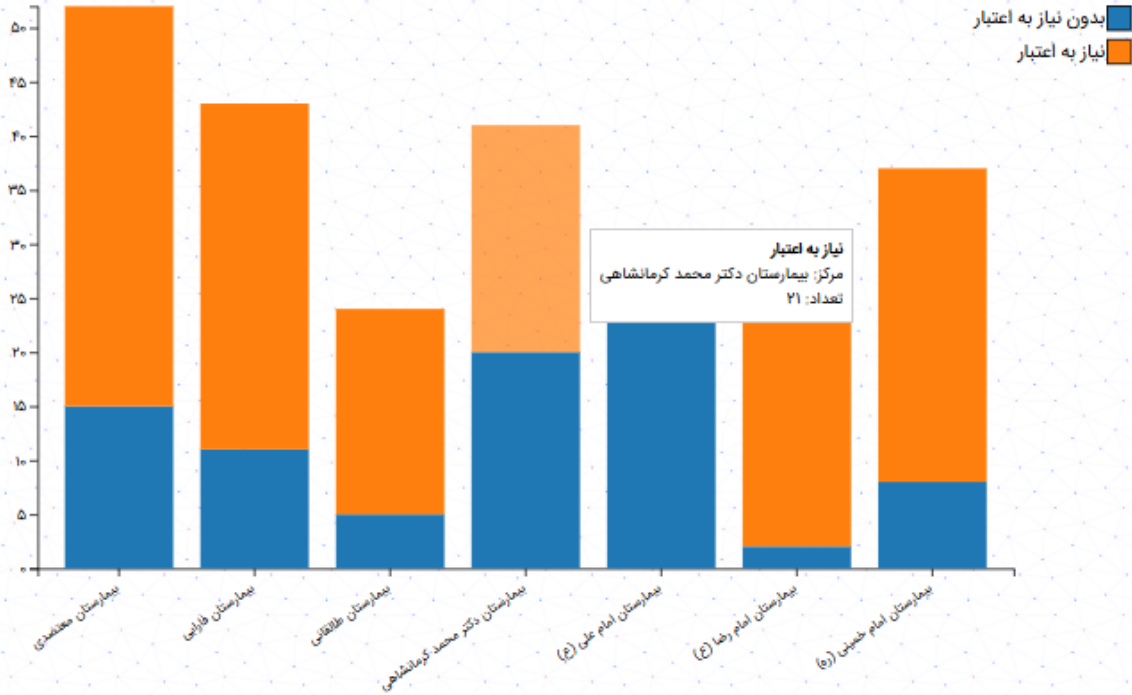
گزارش مقایسه برنامه‌های دانشکده‌ها



گزارش مقایسه برنامه‌های (دانشکده) به تفکیک اعتباری و غیراعتباری



گزارش مقایسه برنامه‌های بیمارستان‌ها



گزارش مقایسه برنامه‌های (بیمارستان‌ها) به تفکیک اعتباری و غیراعتباری

واحدها:

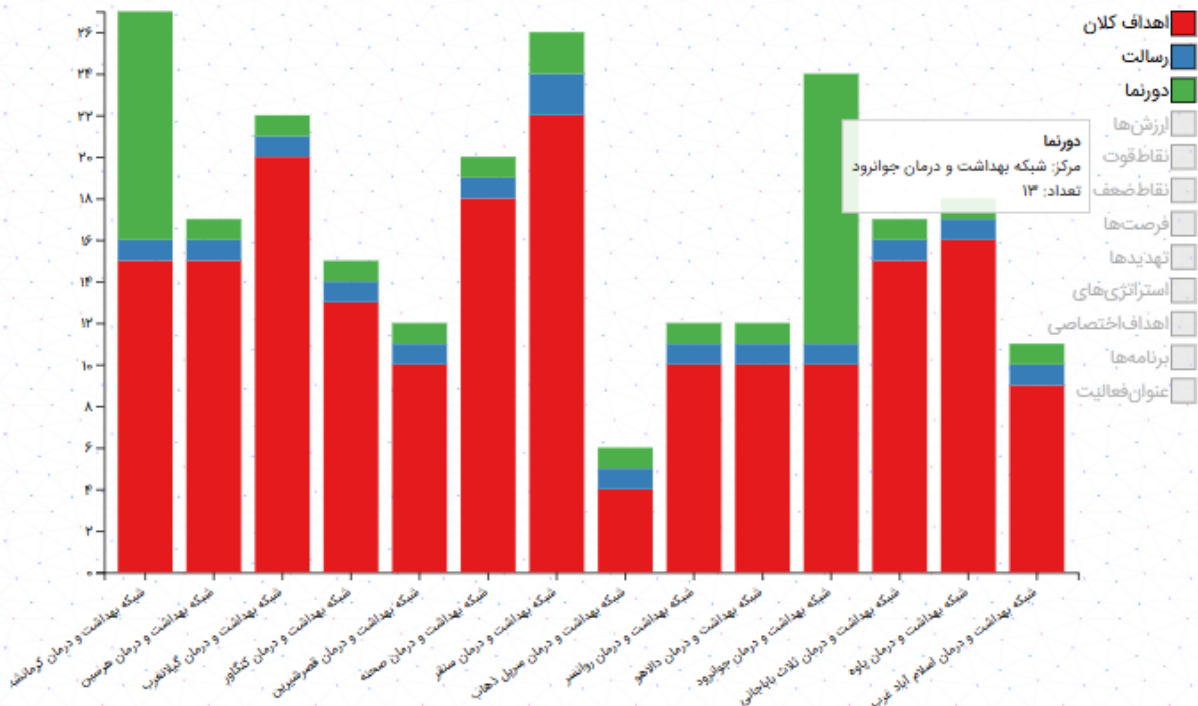
۵ - شبکه‌ها

گزارش‌ها:

۱ - تعداد آیتم‌ها

گزارش گیری

گزارش تعداد آیتم‌های شبکه‌ها



گزارش مقایسه تعداد موارد ثبت شده از برنامه راهبردی (شبکه‌ها) به تفکیک اعتباری و غیراعتباری

واحدها:

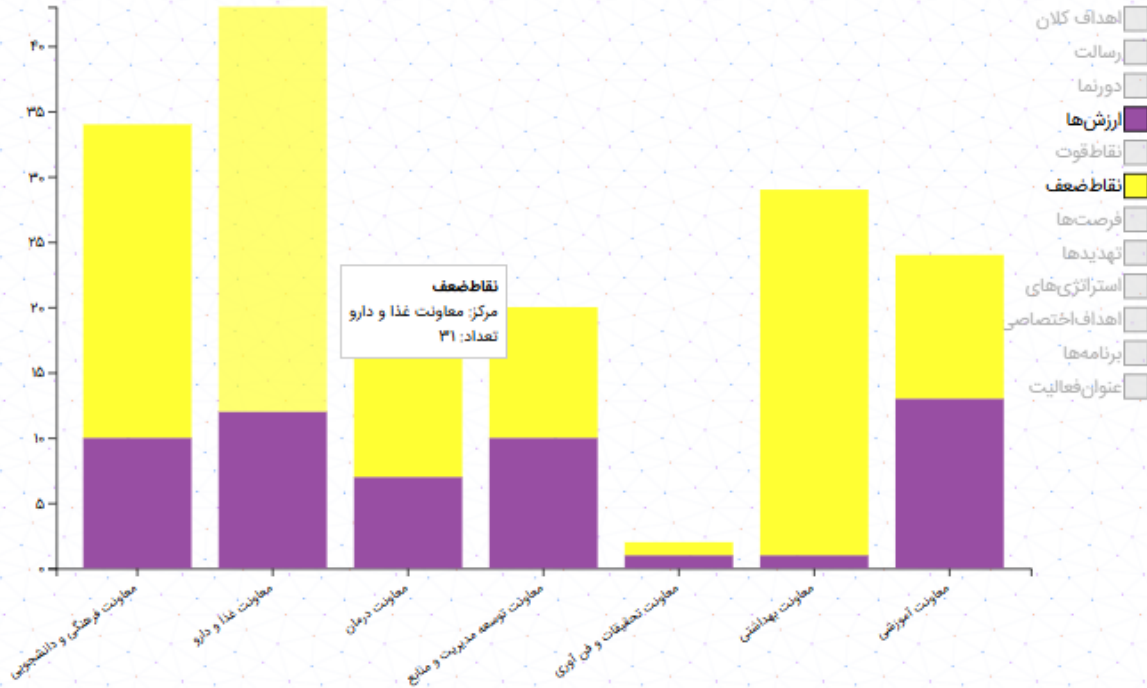
۲ - معاونت‌ها

گزارش‌ها:

۱ - تعداد آیتم‌ها

گزارش گیری

گزارش تعداد آیتم‌های معاونت‌ها



گزارش مقایسه تعداد موارد ثبت شده از برنامه راهبردی (شبکه‌ها) به تفکیک اعتباری و غیراعتباری

واحد‌ها:

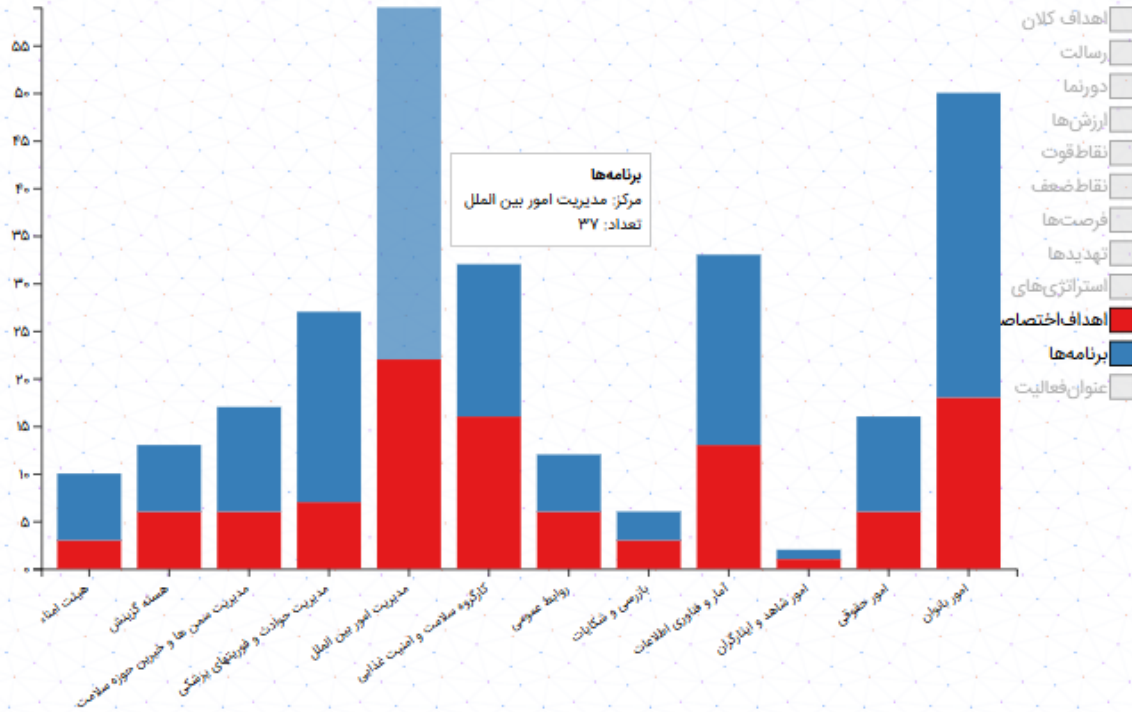
۱ - حوزه ریاست

گزارش‌ها:

۱ - تعداد آیتم‌ها

گزارش گیری

گزارش تعداد آیتم‌های حوزه ریاست



گزارش مقایسه تعداد موارد ثبت شده از برنامه راهبردی (حوزه ریاست) به تفکیک اعتباری و غیراعتباری

معاونت بهداشتی

دبیر کمیته راهبردی واحد:

اعظم - گراوندی

بلوار شهید بهشتی- دانشگاه علوم پزشکی
کرماتشاه ۸۳۳۷۷۳۳۳+
www.kums.ac.ir info@kums.ac.ir

انضاف کتان
۱. افزایش امید به زندگی سالم تا کیفیت
۲. ارتقای سطح سواد سلامت مردم
۳. پوشش‌ری گسترده‌ی خدمات از حیوانات و پرندگان
۴. تضمین دسترسی عادلانه و همگنی به خدمات سلامت با کیفیت
۵. ارتقای سلامت همه‌جانبه در ازداد، مصرف، روانی و اجتماعی
۶. کاهش مؤثر، خطر و بار بیماری‌های واگیر و غیرواگیر
۷. ۱۰۰ درصد و توانمندسازی نیروی انسانی متخصص، حرفه‌ای و پاسخگو به نیازهای سلامت
۸. ارتقای خودمراقبتی از طریق افزایش مشارکت آگاهانه فرد، خانواده و جامعه
۹. تلاش برای کاهش موارد مرگ و شامه به حادترین
۱۰. تضمین مادی سلامت در جهت مشارکت مستقیم و فعال فرد، خانواده و جامعه
۱۱. کاهش مداخلات سلامت از طریق تقویت نظارت‌های بهداشتی
۱۲. برپایی‌های خدمات فرماگش به بخش خصوصی برای ارتقای بهره‌وری
۱۳. سلامت از حقوق شهروندی از طریق نظام پاسخگو به شکایات
۱۴. ارتقای دسترسی و ارتقاء کیفیت خدمات از طریق استفاده از تجهیزات استاندارد و فناوری نوین
۱۵. توسعه و به‌کارگیری روش‌های مخصوص در ارائه خدمات سلامت‌محور
۱۶. بهبود و ارتقای مهارت بهداشتی ملی و بین‌المللی، به‌ویژه در مناطق مرزی
۱۷. توسعه ظرفیت‌های فیزیکی نظام بهداشت و درمان
۱۸. ارتقای مستمر کیفیت مراقبت‌ها، خدمات سلامت
۱۹. ارتقای دسترسی مردم به غذای سالم و ایمن

رسالت
معاونت بهداشت دانشگاه مسئول تأمین، حفظ و ارتقای سلامت جامعه، به‌ویژه گروه‌های آسیب‌پذیر، از طریق ارائه خدمات جامع سلامت است. این رسالت بر اصول صحت اجتماعی، مشارکت مردم، هماهنگی بین‌بخشی، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین و استفاده از نیروی انسانی کارآمد استوار است. این معاونت با رویکردی مبتنی بر مدیریت کیفیت، تأمین تجهیزات مناسب، شناسایی دقیق نیازهای بهداشتی، جمعیت تحت پوشش، و مواجهه علمی با چالش‌های موجود، در جهت کاهش ریسک‌ها، ارتقای رضایت‌مندی مردم و ارتقاء کیفیت خدمات سلامت گام برمی‌دارد. خصوصاً با جلب مشارکت ذی‌نفعان و رعایت اصول عملکرد در این حیطه سلامت، پتانسیل برای همه افکار جامعه است.

دوررسا
[[تضمین دسترسی عادلانه همه افراد به‌ویژه گروه‌های آسیب‌پذیر به خدمات پیشگیرانه، بهداشتی، درمانی و پیشگیری]] تأکید بر آموزش همگانی، ارتقاء سواد سلامت و توانمندسازی جامعه در ارتقای خودمراقبتی]] توسعه و تقویت همکاری‌های درون‌بخشی و بین‌بخشی با رویکرد مشارکت‌محور]] صحت از گروه‌های آسیب‌پذیر پاسخ در حیوانات سلامت]] ارتقای نقش مردم، کارکنان و سایر ذی‌نفعان در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری‌های مرتبط با سلامت]] پایبندی به اصول اخلاق حرفه‌ای و احترام به حقوق معنایی، مراقبتی و کارکنان در تمام سطوح نظام سلامت]] انجام وظایف بر پایه دانش تخصصی، تعهد فطری و احساس مسئولیت نسبت به جامعه]] مشارکتی مادی و شناسایی و پاسخ‌گویی مؤثر به نیازها و خواسته‌های گوناگون خدمت]] ارتقای مسئولیت‌پذیری کارکنان در ارائه خدمات به مردم در تمام خودمراقبتی]] تکیه بر تخصص، شایستگی و التزام به رفتار حرفه‌ای در ارائه خدمات سلامت]] تأثیر برای ارتقای کارایی و استفاده بهینه از منابع در ارائه خدمات مطلوب]] ارتزام به شایستگی در مشارکت و پاسخگویی در قبال مردم، نهادهای مرتبط و نظام سلامت]] صحت از خدمات و مؤثری در حرمان و ارائه خدمات سلامت متناسب با نیازهای زیر جامعه

ارتش‌ها
۱. ما بر انیم در خلق پنج‌صاف با تکیه بر نظام شکلی، منسجم، پاسخگو، مؤثرشده و مشارکت‌محور در ارائه خدمات بهداشتی، آموزشی، مؤثری در ارتقای سلامت جامعه برنامه‌ری با بهره‌گیری از نیروی انسانی کارآمد، تقویت همکاری‌های بین‌بخشی، توسعه فناوری اطلاعات و جلب مشارکت فعال جامعه، به توانمندسازی مردم، بهبود شیوه زندگی و ارتقای شایستگی‌های بهداشتی در جامعه تحت پوشش خواهیم پرداخت. با تأکید بر حفظ آرامش انسانی، رعایت عدالت و توزیع متوازن خدمات، در این تضمین رضایت‌مندی گوناگون خدمت و کارکنان مستقیم تا به چشم‌اندازی دست یابیم که در آن، به عنوان سازمان پیشرو و الگو در مرصه ارائه و ارتقاء کیفیت خدمات سلامت در کشور شناخته شویم.

تحلیل وضعیت (نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها)	
نقاط قوت	نقاط ضعف
۱. صحت معیارن سطوح مختلف دانشگاه ارتقای برنامه‌ها	۱. عدم اشتغال برخی نیروی تخصصی مورد نیاز در مراکز خدمات جامع سلامت
۲. دسترسی مناسب و ارئه رایگان خدمات بهداشتی و درمانی گروه‌های هدف به خدمات بهداشتی و درمانی (کمبود نیروی تخصصی، کمبود امکانات، کمبود بودجه، کمبود تجهیزات، کمبود دارو، کمبود خدمات)	۲. پایین بودن انگیزه کارکنان در تمام وظایف سازمانی تا توسعه به شرح وظایف، انگیزه، ارتقای شایسته، پوزی، پرسنل و عدم پرداخت حق الزحمه مناسب به ایشان
۳. برگزاری کمپنه‌های علمی تخصصی برنامه‌های مختلف در استان	۳. چند رشته کردن کارشناسان مراقب سلامت در پدیده‌های سلامت شهری و عدم ارائه خدمات تخصصی با توجه رشته تحصیلی کارکنان
۴. ساختار منسجم و گسترده شبکه بهداشتی درمانی، که امکان پوشش سرانجامی و سطح بندی (اول، دوم، سوم) خدمات وجود، نیروی انسانی متعهد و با تجربه در سطوح مختلف شبکه	۴. کمبود نیرو در سطوح اول ارائه خدمات بهداشتی از جمله پوز خدماتی و کارگری منابع انسانی در طرح از سمت سازمانی
۵. دسترسی به فناوری‌های تخصصی پزشکی در بهداشت و تغذیه مواد غذایی	۵. عدم امکان ثبت خدمات و گزارش گیری مناسب از سامانه سبب
۶. ساختار منسجم و گسترده شبکه بهداشتی درمانی، که امکان پوشش سرانجامی و سطح بندی (اول، دوم، سوم) خدمات وجود، امکاناتی (آرامش، گرمی، در سطح ملی (تجربه سامانه)	۶. ناآگاهی بودن زیرمجموعه‌های مناسب جهت ارائه خدمات به نحو مطلوب از جمله در مرزها، پهنه‌ی مرزهای تقاطع‌های فشار مغزی، مکان‌های ارائه خدمات پیشگیرانه و درمانی مادی و
	۷. عدم امکان تمام برخی از آزمایشات تخصصی در استان و اقلام
	۸. مشکلات مربوط به تأمین تجهیزات و داروهای مورد نیاز

نمونه از برنامه راهبردی یکی از واحدهای دانشگاه در قالب کتابچه برنامه راهبردی در سامانه راهبرد

U -> واحد

G -> هدف کلان

S -> استراتژی

O -> هدف اختصاصی

P -> برنامه

Mission -> رسالت

Vision -> دورنما

Value -> ارزش

- ۰۱ U10100 P3332 #4
- ۰۲ U10100 P3333 #3
- ۰۳ U10100 P3334 #3
- ۰۴ U10100 P4347 #3
- ۰۵ U10100 P4351 #3
- ۰۶ U10100 P4353 #3
- ۰۷ U10100 P4355 #3
- ۰۸ U10100 P4357 #3
- ۰۹ U10100 P4359 #2
- ۱۰ U10100 P4360 #2
- ۱۱ U10100 P4362 #3
- ۱۲ U10100 P4364 #3
- ۱۳ U10100 P4368 #3

واحد:

شبکه بهداشت و درمان پاوه

هدف کلان:

افزایش بهره وری منابع مالی ، انسانی و فیزیکی

استراتژی:

بهبود استاندارد های تجهیزات پزشکی

هدف اختصاصی:

بهبود استاندارد های تجهیزات پزشکی بخش های بیمارستان به میزان ۱۰ درصد در سال ۱۴۰۴

برنامه:

تامین تجهیزات پزشکی / آموزش / ارتقاء نگهداشت

واحد مسئول اجرا:

شبکه بهداشت و درمان پاوه

اعتبار ریالی مورد نیاز :

۱۵۵۵۰۰

میلیون ریال

کد برنامه :

۴۵۰۳_۱۰۱۰۰

ردیف	شرح / عنوان فعالیت	مجری / مجریان	شروع	پایان	مکان اجرا	امکانات ویژه مورد نیاز	اعتبار مورد نیاز (میلیون ریال)	محل تامین اعتبار	شاخص / بازخورد	سهم % فعالیت
۱	نیاز سنجی و برآورد تجهیزات پزشکی مورد نیاز به صورت سالیانه	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	-	۰	-	مستندات	۱۰
۲	تهیه لیست تجهیزات پشتیبان بر اساس نیاز بخش ها	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	-	۰	-	مستندات	۵
۳	اولویت بندی تامین تجهیزات پزشکی مورد نیاز در کمیته تجهیزات پزشکی	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	-	۰	-	مستندات	۵
۴	ارزیابی دوره ای جهت شناسایی تجهیزات پزشکی نیاز به تعمیر و اسقاط تجهیزات از رده خارج شده	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	-	۰	-	مستندات	۵
۵	خرید تجهیزات پزشکی ضروری بیمارستان	مدیریت بیمارستان	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	درخواست خرید	۹۰۰۰۰	دانشگاه	بازدید / مشاهده	۱۵
۶	کنترل کیفی دوره ای تمامی تجهیزات پزشکی	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	همکاری با شرکت کنترل کیفی	۲۵۰۰	درآمدهای اختصاصی درمان	مستندات	۱۵
۷	سرویس دوره ای تجهیزات سرمایه ای بیمارستان	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	همکاری با شرکت ها جهت سرویس تجهیزات	۶۳۰۰۰	درآمدهای اختصاصی درمان	مستندات	۲۰
۸	تهیه و بروز رسانی دستورالعمل ها و راهنماهای کار و ضد عفونی تجهیزات	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	-	۰	-	مستندات	۵
۹	برگزاری آموزش های دوره ای کار و نگهداشت تجهیزات	تجهیزات پزشکی	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بیمارستان قدس پاوه	-	۰	-	مستندات	۱۰

ارزیابی برنامه	درصد پیشرفت	دلیل عدم پیشرفت	توضیحات ارزیابی	پیشنهاد اقدام اصلاحی
خود ارزیابی واحد اجرایی	-	-	-	-
ارزیابی کمیته راهبردی	-	-	-	-

جزئیات یکی از برنامه‌های واحدها

فخرالدین - سلیمی

دبیر شورای عالی راهبردی - دبیرخانه مدیریت امور راهبردی

سامانه مدیریت برنامه‌های راهبردی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه - راهبرد

خانه

منوها

صندوق پیام

مشخصات فردی

تغییر رمز ورود

فایل‌های بارگذاری شده

اعضاء کمیته راهبردی

آرشیو مستندات

سیستم پیشنهاد

نام خانوادگی:

نام:

کد ملی:

نام شهرستان:

نام مرکز:

شماره تلفن همراه:

سابقه کار در جایگاه فعلی (به سال):

مقطع:

رشته تحصیلی:

ذخیره

توضیحات:

سمت در کمیته:

ردیف	سمت در کمیته	نام و نام خانوادگی	میزان تحصیلات	سمت	سابقه کار

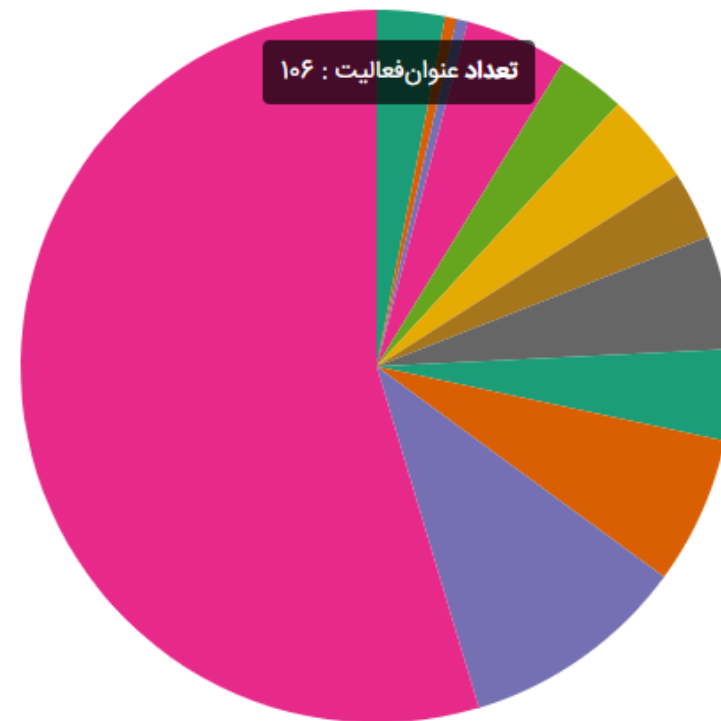
منوی ثبت اعضای کمیته راهبردی واحدها

ردیف	عنوان برنامه	تعداد فعالیت‌ها	اعتبار (میلیون ریال)
۱	خرید ، نصب و به کارگیری نرم افزارهای امنیتی	۴	۴۰,۰۰۰
۲	تکمیل راه اندازی سیستم جامع بیمارستانی	۶	۳۰,۰۰۰
۳	طراحی ،ساخت و استاندارد سازی فضای فیزیکی اتاق سرور	۶	۳۰,۰۰۰
۴	جداسازی فضای اینترنت از اینترنت	۶	۲۰,۰۰۰
۵	راه اندازی داشبورد ریاست محترم دانشگاه و معاونین(شامل نیروی انسانی، امور مالی، بودجه، ..)	۸	۲۰,۰۰۰
۶	راه اندازی داشبورد مدیریتی ریاست و مدیران مراکز آموزشی درمانی و بیمارستان ها	۷	۲۰,۰۰۰
۷	خرید تجهیزات سخت افزاری امنیتی جهت شبکه دانشگاه	۷	۱۵,۰۰۰
۸	عقدتفاهم نامه و قراردادهای مشاوره ای امنیتی با شرکت های ذیصلاح	۶	۱۰,۰۰۰
۹	upgrade اتوماسیون اداری	۵	۸,۰۰۰
۱۰	پیگیری و جابجایی اتاق مدیریت و کارشناسان و اتاق تعمیرات	۶	۷,۰۰۰
۱۱	بررسی پورتال سایر دانشگاه ها و شرکت ها در راستای تغییر یا تثبیت پورتال موجود.	۵	۶,۰۰۰
۱۲	همکاری با شرکت پشتیبان پورتال دانشگاه جهت رفع مشکلات موجود در راستای ارتقاء،رتبه وبومتریک	۴	۴,۲۰۰
۱۳	برگزاری دوره های آموزشی امنیت شبکه	۴	۲,۳۰۰
۱۴	برگزاری دوره آشنایی با جرایم سایبری	۴	۱,۰۰۰
۱۵	برگزاری دوره تخصصی ISMS	۴	۱,۰۰۰

برنامه‌های نیازمند به اعتبار : ۱۵

برنامه‌های بدون نیاز به اعتبار : ۵

مجموع اعتبارات مورد نیاز : ۲۱۴,۵۰۰ میلیون ریال



تعداد اهداف کلان : ۶

تعداد رسالت : ۱

تعداد دورنما : ۱

تعداد ارزش‌ها : ۹

تعداد نقاط قوت : ۶

تعداد نقاط ضعف : ۸

تعداد فرصت‌ها : ۶

تعداد تهدیدها : ۱۰

تعداد استراتژی‌های : ۸

تعداد اهداف اختصاصی : ۱۳

تعداد برنامه‌ها : ۲۰

تعداد عنوان فعالیت : ۱۰۶

داشبورد هر کدام از واحدها

مدیریت مستندات

X

#	عنوان فایل	نام فایل	حجم	توضیحات	زمان بارگذاری	X	D

عنوان فایل:

انتخاب فایل

نام فایل:

حجم:

ذخیره

منوی ثبت مستندات جهت هر فعالیت

مرکز بهداشت شهرستان کرمانشاه

ردیف	عنوان برنامه	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مهلت انجام	اعتبار مورد نیاز	نتیجه ارزیابی	محل تامین اعتبار	نام ارزیاب	تاریخ ارزیابی
۱	۵۲. برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع (شهر و روستا)	۱۴۰۴/۰۱/۱۵	۱۴۰۴/۱۲/۱۵	۳۳۷ روز	۹۰۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ (میلیون ریال ۹۰,۹۲۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	تایید ✓	۹۰۹,۲۰۰ (میلیون ریال ۹۰,۹۲۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	دکتر بهزاد - کرمی متین	1404-06-22 09:31:53
۲	۵۴. احداث خانه های بهداشت و مراکز (پزشکی خانواده و نظام ارجاع (شهر و روستا)	۱۴۰۴/۰۱/۱۵	۱۴۰۴/۱۲/۱۵	۳۳۷ روز	۵۸۵,۰۰۰ (میلیون ریال ۵۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	تایید ✓	۴۳,۵۰۰ (میلیون ریال ۴۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	دکتر بهزاد - کرمی متین	1404-07-21 13:01:46
۳	۵۵. تامین تجهیزات ،برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع (شهر و روستا)	۱۴۰۴/۰۱/۱۵	۱۴۰۴/۱۲/۱۵	۳۳۷ روز	۱۴۰,۰۰۰ (میلیون ریال ۱۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	موکول گردد ⌚	۱۴۰,۰۰۰ (میلیون ریال ۱۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	دکتر بهزاد - کرمی متین	1404-06-22 09:39:44
۴	تخریب واحداث مرکز خدمات جامع سلامت سیلو	۱۴۰۴/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۳۶۵ روز	۱۲۰,۰۰۰ (میلیون ریال ۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)				
۵	۴۷. سلامت دهان و دندان با ارائه خدمات پیشگیری و آموزش	۱۴۰۴/۰۱/۱۵	۱۴۰۴/۱۲/۱۵	۳۳۷ روز	۷۶,۰۰۰ (میلیون ریال ۷,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	تایید ✓	۷۶,۰۰۰ (میلیون ریال ۷,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	دکتر بهزاد - کرمی متین	1404-06-22 09:40:53
۶	تجهیز آزمایشگاه مراکز شهری / روستایی	۱۴۰۴/۰۱/۱۵	۱۴۰۴/۱۲/۱۵	۳۳۷ روز	۲۵,۳۰۰ (میلیون ریال ۲,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	تایید ✓	۲۵,۳۰۰ (میلیون ریال ۲,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)	دکتر بهزاد - کرمی متین	1404-07-16 11:27:24
۷	برنامه نظام مراقبت بیماری های آمیزی و بیماری های منتقله از راه جنسی ،خون و فرآورده های خونی	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۱۸	۳۷۰ روز	۲,۰۲۵,۳۶۸ (میلیون ریال ۲۰۲,۵۳۶,۸۰۰,۰۰۰ تومان)	تایید ✓	۲,۰۲۵,۳۶۸ (میلیون ریال ۲۰۲,۵۳۶,۸۰۰,۰۰۰ تومان)	دکتر بهزاد - کرمی متین	1404-07-16 09:48:38

برنامه‌ها: ۵۴ تایید: ۵۲

عدم تایید: ۰

ارزیابی نشده: ۲

اعتبار درخواستی: ۲,۰۲۵,۳۶۸

میلیون ریال ۲۰۲,۵۳۶,۸۰۰,۰۰۰ (تومان)

اعتبار تاییدی: ۱,۷۵۵,۳۶۸

میلیون ریال ۱۷۵,۵۳۶,۸۰۰,۰۰۰ (تومان)

تفاوت:

۲۷۰,۰۰۰ (میلیون ریال ۲۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان)

ارزیابی

نتیجه ارزیابی: ▾

۱ - تایید ✓

▾

محل تامین اعتبار:

۲۰۰ - درآمد اختصاصی یا ردیف های وزارتی ▾

▾

میزان اعتبار تایید شده (میلیون ریال):

↕

۴۳,۵۰۰

تومان ۴۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰

ذخیره

توضیحات: موارد (۵ و ۸) موکول به سال آینده مابقی در حال اجرا

منوی بررسی و تصویب اعتبار لازم جهت برنامه واحدها

واحد:	شبکه بهداشت و درمان هرسین	شناسه:	11200	مجموع اعتبار ریالی مصوب شده:	۱۹۹۲۸۸۷	اطلاعات دبیر	%۰	لیست برنامه‌ها
برنامه / فعالیت	تعداد کل	نیازمند اعتبار ریالی	بدون نیاز اعتبار ریالی	درحال اجرا	انجام شده (در موعد مقرر)	انجام شده (با تاخیر)	لغو شده	عدم پیگیری
برنامه	۱۳۱	۹۹	۱۳۱	۰	۰	۰	۰	۰
فعالیت	۱۹۱	۶۲	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۱

عنوان برنامه	شناسه	اعتبار ریالی (مصوب شده)	تعداد فعالیت‌ها	شروع	پایان	فرصت انجام	مهلت باقی مانده	وضعیت	لیست فعالیت‌ها
تأمین و آموزش نیروی انسانی و بهبود نظام پرداخت برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع	7296	۱۱۰۰۰۰	۱	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
تکمیل و استاندارد سازی فضای فیزیکی ، امکانات و تجهیزات آموزشی و اداری	7320	۶۵۰۰۰	۲	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
تعمیرات فضای فیزیکی	7328	۴۰۰۰۰	۱	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
تأمین و توسعه فضای فیزیکی مورد نیاز در سطح جمعیت	7335	۳۶۰۰۰۰	۳	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
استقرار برنامه و یکپارچه‌سازی سامانه‌های ثبت اطلاعات و پیروزمسانی فرآیندهای نظارتی داخلی	7338	۱۵۰۰۰	۱	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
انجام خدمات درمانی دندانپزشکی سطح یک و سطح دو در مراکز دارای کلینیک دندان پزشکی	7416	۸۷۰۰	۴	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
افزایش سطح آگاهی پرسنل (پزشک،مرآقب ناظر،مرآقب سلامت و بهورز)در ارتباط با برنامه واکسیناسیون	7482	۵۰۰	۲	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
تهیه لوازم ،وسایل ،دارو وواکسن های لازم جهت اجرای برنامه واکسیناسیون ودرمان وبیماریابی وپیماریهای واگیر	7500	۲۷۰	۳	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها
برنامه غربالگری نوزادان	7585	۴۰۰	۲	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۱/۲۰۲۵	AM ۱۲:۰۰:۰۰ ۳/۲۰/۲۰۲۶	۵۲ هفته و ۱ روز	۳۲۴۳۳ هفته و ۲ روز	%۰	لیست فعالیت‌ها

داشبورد نمایش جزئیات و پایش مستمر آن‌ها در طول برنامه



با تشکر از توجه شما